



2nd TAX CONFERENCE

TAX FOLLOWS INNOVATION

WIN GERMANY
GOES ONLINE

Anmeldung unter:
win-deutschland.de

Technische & organisatorische Hinweise

1. Voreinstellung der Teilnehmer*innen auf „mute“
2. Fragen durch Teilnehmer*innen bitte im Chat stellen:
 - a) nur Host sieht die Fragen (nicht alle Teilnehmer*innen)
 - b) aufgrund der knappen Zeit werden nur ausgewählte Fragen besprochen
4. Folien werden auf win-deutschland.de und ifa-deutschland.de zur Verfügung gestellt

Panel

Steuerfunktion der Zukunft

Christa Aumer, Allianz SE, München

Kristiina Coenen, Deloitte, Düsseldorf

Prof. Dr. Susanne Hannemann, Hochschule Bochum,
Aufsichtsratsmitglied der Rheinmetall AG, Düsseldorf

Dr. Rolf Möhlenbrock, Bundesministerium der Finanzen, Berlin

MODERATION:

Cornelia Wolff, EY, Düsseldorf

Claudia Lauten, Deloitte, Düsseldorf

BERICHTERSTATTERIN:

Helena Grützner, Rödl & Partner, München

Steuerfunktion der Zukunft



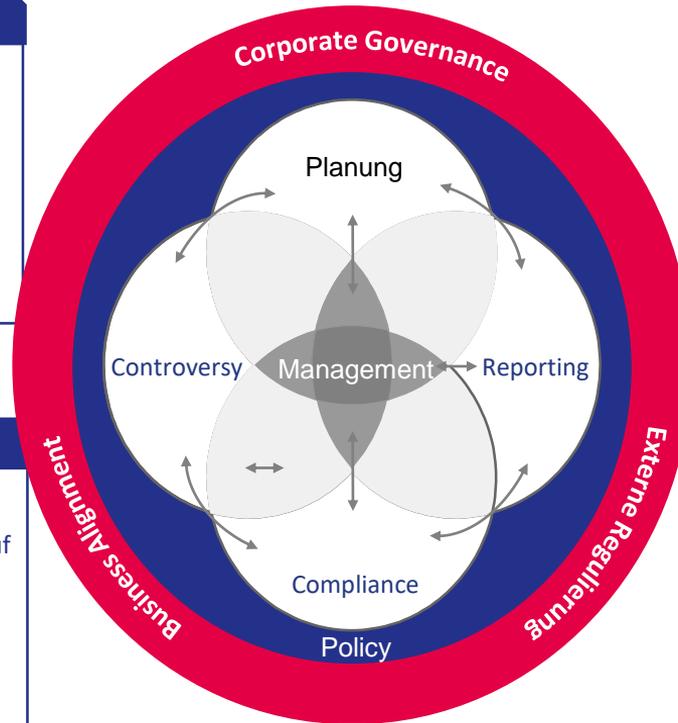
TAX AGENDA

EIN SICH ÄNDERNDEN STEUERUMFELD

- ▶ Multinationale Unternehmen weltweit im Fokus
- ▶ BEPS-Diskussion, unilaterale Änderungen
 - ▶ Finanzierung
 - ▶ BS-Schwelle sinkt
- ▶ Steuerwettbewerb

MARKTTHEMEN

- ▶ Strategische Planung im Lichte von BEPS
- ▶ US Tax Reform/Brexit als externe Einflüsse auf die Steuerabteilung
- ▶ Neue Märkte, neue Herausforderungen (Emerging Markets, Digitalisierung)
- ▶ Connected Tax Services



REGULATORISCHE HERAUSFORDERUNGEN

- ▶ CbCR/Transparenz/DAC6
- ▶ EU Audit Reform
- ▶ Compliance und Enthftung
- ▶ EU Anti-BEPS Richtlinie
- ▶ BEPS 2.0

Steuerverwaltung

- ▶ Steuerliche Deklarationen
- ▶ Betriebsprüfung/Datenzugriff
- ▶ ICAP
- ▶ Digitalisierung der Finanzverwaltung

DIGITALISIERUNG – CHANCEN & MÖGLICHKEITEN

DIE WELT VON HEUTE

Auf der einen Seite hören wir von...

- **Exponentiellem Wachstum** in Bezug auf Geschwindigkeit, Leistung und Kapazität
- Immer **leistungsfähigeren Maschinen**
- **Erreichbarkeit** an jedem Ort und zu jeder Zeit

... andererseits werden wir konfrontiert mit

- **Schlechter Performance**
- Der Angst vor unzureichender **Datensicherheit** und **Datenschutz**
- Der **Verwirrung** darüber, was neue Technologien wirklich bedeuten

DIE DIGITALE DISRUPTION

Fünf bahnbrechende Trends, die die Zukunft der Besteuerung prägen werden:

- **Big Data** – große Mengen an strukturierten und unstrukturierten Daten, die zugänglich und skalierbar sind
- **Prozessautomatisierung** – Robotik wird zukünftig immer kompetenter
- **Entscheidungsfindung** – Künstliche Intelligenz → Cognitive Computing und Machine Learning
- **Demokratisierung des Wissens** – Informationen sind online in erhöhtem Maße verfügbar
- **Offene Netzwerke** – kooperative Ökosysteme von Talenten, Technologieanbietern und Finanzbehörden

DIE WELT VON MORGEN

Merkmale der digitalen Zukunft für die Besteuerung:

- **Datengetrieben** mit einem ganzheitlichen Ansatz auf Unternehmensebene
- **Tiefere Granularität**, Präzision und Genauigkeit
- **Roboter** werden die Fachkräfte entlasten
- **Algorithmen** werden die Vorgehensweise der Steuerarbeit erheblich beeinflussen – durch Expertise, Wissen und Erfahrung
- **UX** – eine neue online Erfahrung

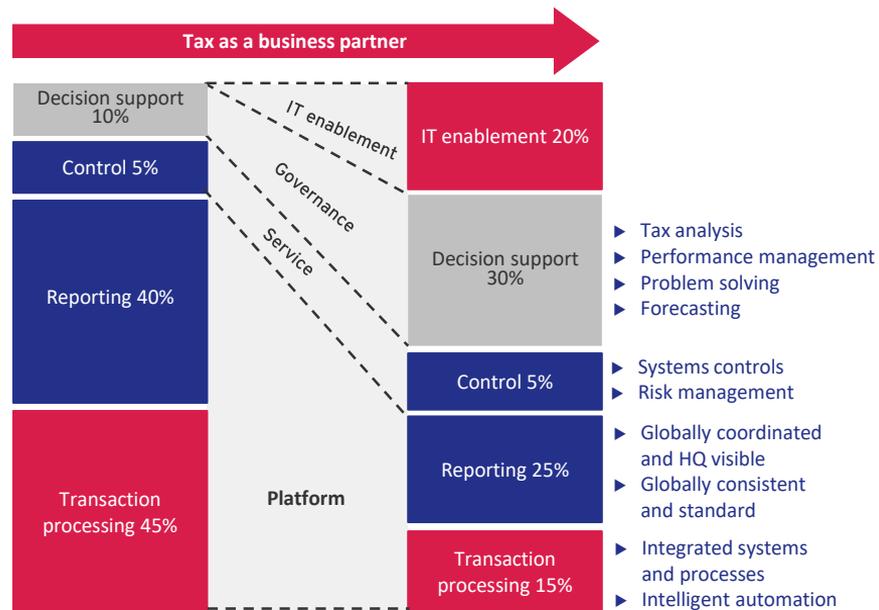
DIE STEUERFUNKTION DER ZUKUNFT

DIE STEUERFUNKTION ENTWICKELT SICH ZUM BUSINESS PARTNER VOR DEM HINTERGRUND NEUER HERAUSFORDERUNGEN

Die grundlegende Herausforderung der Steuerfunktion im Hinblick auf die Weiterentwicklung des Operating Model besteht darin - unter steigendem Kostendruck - in neue wertschaffende Ressourcen und Prozesse zu investieren:



- ▶ Many manual controls
- ▶ Local jurisdiction focused
- ▶ Manually
- ▶ Redundant
- ▶ Not integrated
- ▶ Decentralized



“Best in class vs. Best in cost”

VON JOBS ZU SUPERJOBS – CHANGE MANAGEMENT

- Heutige **Jobs** sind **maschinen- und datengetriebener** als je zuvor
- **Menschliche Fähigkeiten**, wie Problemlösung, Kommunikation, Empathie & Interpretation rücken zukünftig immer mehr in den Fokus
- **Hybrid Jobs** sind in der aktuellen Zeit sehr gefragt, während **Superjobs** die Zukunft darstellen



- Definiert durch eine bestimmte und enge Qualifikation
- Auf wiederholbare Aufgaben und Standardprozesse ausgerichtet

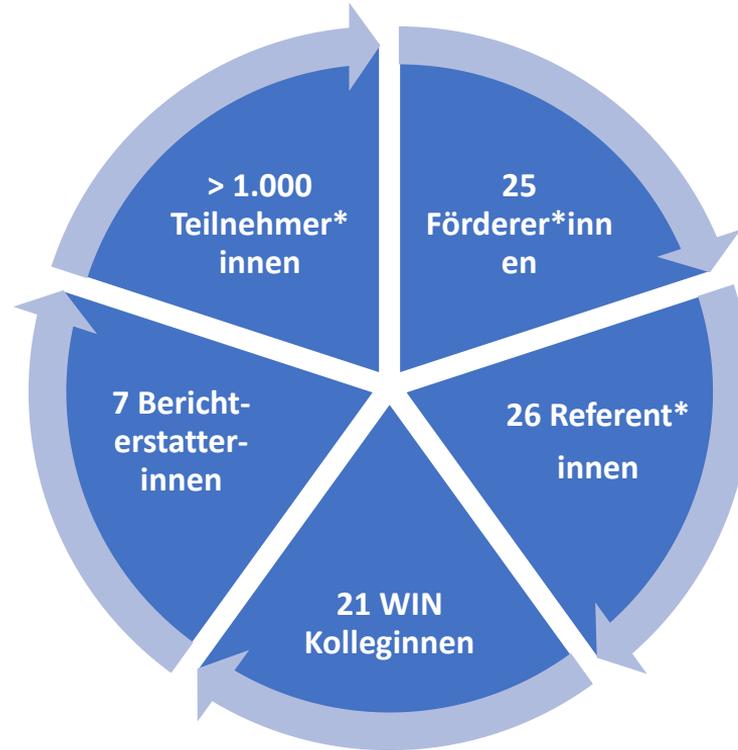
- Kombiniert verschiedene Fähigkeiten, die sich sowohl auf Softskills als auch auf technische Kompetenzen stützen

- Wenn Technologien unsere fachliche Arbeit erleichtern und zunehmend automatisieren, werden fachliche Kompetenzen, Erfahrungen aber auch Sozialkompetenzen in Zukunft neben den traditionellen berufstypischen Qualifikationen zum Differenzierungsmerkmal im Wettbewerb

Schlussworte und Dank



2nd WIN Tax Online Conference in Zahlen



Danksagung

WIN Team

Olga Asseburg-Wietfeldt, Bundeszentralamt für Steuern, Bonn

Dr. Pia Dorfmueller, Dentons, Frankfurt a. M.

Dr. Marion Frotscher, Beiten Burkhardt, Hamburg

Friederike Goering, Knorr-Bremse AG, München

Eva Greil, Institut Finanzen und Steuern, Berlin

Dr. Christina Kasten, SZA Schilling, Zutt & Anschütz, Frankfurt a. M.

Dr. Cornelia Kindler, EY, Berlin

Dr. Susanne Kölbl, Rödl & Partner, München

Nadine Köster, Bundeszentralamt für Steuern, Bonn

Claudia Lauten, Deloitte, Düsseldorf

Anette Maier, Allianz Capital Partners GmbH, München

Tae Hee Felicitas Mehlán, Shell Deutschland Oil GmbH, Hamburg

Dr. Eva Oertel, Bayerisches Staatsministerium der Finanzen und für Heimat, München

Yvonne Panknin, Frankus, Düsseldorf

Caren Paulsen, Esche Schümann Commichau, Hamburg

Gehsa Rattay, Finanzgericht Düsseldorf, Düsseldorf

Dr. Gabriele Rautenstrauch, WTS, München

Dr. Katharina Schlücke, Hamburg

Daniela Steierberg, Nordex SE, Hamburg

Susann van der Ham, PwC, Düsseldorf

Cornelia Wolff, EY, Düsseldorf



Christiane Witte

Prof. Dr. Christian Kaeser

Berthold Welling

GOLD	Deloitte.	ESCHE SCHÜMANN COMMICHAU	EY Building a better working world	Flick Gocke Schaumburg	Linklaters
SILBER	MOHRLE HAPP LUTHER	pwc	Rödl & Partner	SCHWARZ L&K	wts
BRONZE	ALLEN & OVERY	Baker McKenzie.	h3	C'M'S/	Frankus Accounting Tax Legal
	3SK STOCKMANN	KPMG	SZA SCHILLING, ZUTT & ANSCHÜTZ	Warth & Klein Grant Thornton An instinct for growth	
	BRL	DIERKES*PARTNER AN FACHANWÄLTENFÜR RECHTSANWÄLTE	HENGELER MUELLER	TREFFER LEGAL & TAX OMBI International Tax Experts	innogy
			VONOVIA		



**VIELEN DANK
FÜR IHRE
AUFMERKSAMKEIT!**